

Schweizerische  
Management  
Gesellschaft

Leadership Excellence

## LEADERSHIP MEETING

# *Impulsgeber Start-up für etablierte Unternehmen*

---

Dienstag, 4. März 2014, 16.00 – 19.30 Uhr



# LEADERSHIP MEETING

## «Wissen teilen und nutzen»

---

Erfolgreiche Innovationen haben oft einen langen und kostspieligen Weg hinter sich, der verschiedene Risiken birgt. Neue Technologien tauchen auf und der Wettbewerb wartet nicht. Welche Alternativen hat ein Unternehmen? Innovation kann und sollte immer in den Unternehmen selber verfolgt werden. Aber gerade wenn man Geschäftsfelder betreten will, die neue Kompetenzen fordern, oder neue Technologien schnell für sich nutzen will, kann die Beteiligung an einem Start-up oder der Kauf einer kleineren Firma eine smarte Lösung sein. Solche Firmen geniessen einen guten Ruf als Innovationsquelle, da sie mit frischem Wissen und viel persönlichem Engagement innovative Ideen bis zur Marktreife bringen und mitunter sogar die Grundlage für disruptive Geschäftsmodelle legen. Dass diese zum Fliegen kommen, verlangt nach Erfahrung, Management-Know-how und Kapital.

b-to-v hat seinen Sitz in St. Gallen und betätigt sich sowohl als Venture-Capital-Unternehmen als auch als führendes Netzwerk von unternehmerischen Privatinvestoren in Europa. Das Unternehmen investiert jährlich in 10 bis 20 Wachstumsunternehmen von der Gründung bis zur Reife. Der Vortrag von b-to-v geht auf die ausgeprägten Chancen und Risiken ein, mit denen sich Venture-Capital-Investoren regelmässig konfrontiert sehen. Daran anknüpfend wird erläutert, wie b-to-v mit Unternehmen zusammenarbeitet und investiert, um im Zuge dieser Zusammenarbeit gemeinsam die Chancen und Risiken der Beteiligungen positiv zu beeinflussen.

Landis + Gyr ist weltweit führender Anbieter von Smart-Metering-Lösungen und Zähler-systemen und eine eigenständige Einheit innerhalb der Toshiba Corporation, die sich durch starkes Wachstum auszeichnet. Die Zuger Firma hat in den vergangenen sieben Jahren 17 Firmen zugekauft und sich damit die Marktführung im Smart-Metering-Bereich gesichert. Warum hat man sich für diese Wachstumsstrategie entschieden? Nach welchen Kriterien wurde investiert und zugekauft? Wie lassen sich 17 Firmen in die eigene Firmenkultur einfügen? Welche unerwarteten Chancen haben sich eröffnet? Wie wird mit dem Risiko umgegangen?

In diesem Leadership Meeting werden Sie spannende Einblicke erhalten, welchen Mehrwert Beteiligungen und Übernahmen von kleineren Firmen für eine Innovations- oder Wachstumsstrategie haben können. Nutzen Sie diese Gelegenheit zum praxisnahen Erfahrungsaustausch: Er findet im neuen, inspirierenden «Haus der Zukunft», das sich in einem interdisziplinären Kontext offen, aber auch kritisch mit den Chancen und Herausforderungen von morgen auseinandersetzt. Im Dialog mit der Bevölkerung, mit Wissenschaftlern, Unternehmensvertretern, Politikern und Künstlern sollen Antworten auf wichtige Zukunftsfragen gesucht, aber auch Ideen entwickelt und gängige Vorstellungen hinterfragt werden.



# LEADERSHIP MEETING

## *Impulsgeber Start-up*

---

### PROGRAMM

<b>Zeit</b>	<b>Aktivität</b>	
16.00	Eintreffen der Teilnehmenden	
16.30	Begrüssung	<b>Thomas Ladner</b> SMG Vorstandsmitglied und Verwaltungsrat FTS Capital Advisors AG
16.40	«Transformation durch M&A»  Fragen und Antworten	<b>Andreas Umbach</b> CEO Landis + Gyr
17.20	«Venture Capital aus der Perspektive unternehmerischer Privatinvestoren»  Fragen und Antworten	<b>Alexander Stoeckel</b> Partner b-to-v Partners AG  <b>Juliane Fritz</b> Investment Manager b-to-v Partners AG
18.00	Moderiertes Gespräch: «Mythos Innovation?»	<b>Stephan Sigrist</b> Gründer und Leiter des Think Tanks W.I.R.E.
18.30	Verabschiedung und Steh-Apéro	<b>Thomas Ladner</b>
19.30	Ende der Veranstaltung	

### **Veranstaltungsort**

Museum Bäregasse, Haus der Zukunft  
Bäregasse 22  
8001 Zürich

## REFERIERENDE



**Thomas Ladner**  
SMG Vorstandsmitglied und  
Verwaltungsrat FTS Capital  
Advisors AG

Thomas Ladner ist Verwaltungsrat der FTS Capital Advisors AG, in der seine Investment tätigkeiten gebündelt sind. Als Anwalt ist er auf Private Equity und M&A spezialisiert und als Konsulent für die Anwaltskanzlei Meyerlustenberger Lachanal tätig. Zudem engagiert sich Thomas Ladner als Verwaltungsrat in diversen Firmen, darunter in einigen Start-ups. Sein Studium hat er an der Universität St. Gallen absolviert, wo er auch im Bereich des Aktienrechts dissertierte. Neben seinen beruflichen Tätigkeiten hat er sich am Aufbau mehrerer Netzwerke beteiligt.



**Andreas Umbach**  
CEO Landis + Gyr

Andreas Umbach startete seine Karriere bei Siemens. 2000 übernahm er die Verantwortung für die Zählerdivision, die 2002 an einen Finanzinvestor verkauft wurde. Andreas Umbach übernahm im gleichen Jahr als Präsident und CEO. Unter seiner Führung wandelte sich das Unternehmen vom klassischen Zählerhersteller hin zum Komplettanbieter für Smart-Metering-Lösungen. 2004 übernahm der australische Finanzinvestor Bayard Capital die Landis + Gyr und entwickelte diese mit einer Reihe von Übernahmen zum globalen Marktführer in Smart Metering. 2011 wurde die Landis + Gyr als eigenständige Wachstumsplattform von der japanischen Toshiba Corporation akquiriert.



**Alexander Stoeckel**  
Partner b-to-v Partners AG

Alexander Stoeckel, Partner, kam 2007 zu b-to-v. Alexander Stoeckel hat BWL an der European Business School (ebs) sowie der International School of Management (ISM) studiert und bestritt im Rahmen seines Studiums Auslandssemester und Auslandspraktika in Frankreich, Canada, den USA und Indien. Alexander absolvierte 2005 und 2006 seinen MBA an der University of Oxford. Vor b-to-v war er als Dachfondsmanager für Hauck & Aufhäuser Privatbankiers sowie als Vorstandsassistent für KPMG tätig.

# LEADERSHIP MEETING

## *Impulsgeber Start-up*

---

### REFERIERENDE



**Juliane Fritz**  
Investment Manager  
b-to-v Partners AG

Juliane Fritz, Investment Manager, ist seit Februar 2012 bei b-to-v und beschäftigt sich mit den Themen Investor Relations, Investment Management sowie PR/Kommunikation. Sie hat ihr Studium der Betriebswirtschaftslehre mit einem deutsch-französischen Doppeldiplom der Reims Management School (RMS) sowie der ESB Business School (ESB) abgeschlossen. Danach arbeitete sie im Finanzbereich der Merck KGaA in Deutschland und den USA.



**Stephan Sigrist**  
Gründer und Leiter des Think  
Tanks W.I.R.E.

Stephan Sigrist ist Gründer und Leiter des Think Tanks W.I.R.E. (Web for Interdisciplinary Research & Expertise) der Bank Sarasin und des Collegium Helveticum von ETH und Universität Zürich. Der Forschungsschwerpunkt von W.I.R.E. betrifft Entwicklungen und Trends in den Bereichen Life Sciences, Wirtschaft und Gesellschaft. Ab Mitte März wird W.I.R.E das Museum Bärengasse als Haus der Zukunft nutzen.

# LEADERSHIP MEETING

## Organisation

---

### VERANSTALTER

Schweizerische Management Gesellschaft,  
Zeltweg 48, 8032 Zürich  
office@smg.ch, www.smg.ch  
Telefon 044 202 23 25, Fax 044 269 90 01  
Madeleine Hümbelin, Office Manager

#### **Anmeldung und Kostenbeitrag**

Die Teilnehmerzahl am Leadership Meeting ist aus Platzgründen begrenzt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs sowie der Ausgewogenheit der Branchen berücksichtigt.

Beitrag pro Person CHF 180.–. Bestätigung und Rechnung folgen. Bei späterer oder fehlender Abmeldung bleibt der Kostenbeitrag zu bezahlen. Die Anmeldung kann innerhalb der Geschäftsleitung übertragen werden.

#### **Veranstaltungsort**

Museum Bärengasse  
Bärengasse 22, 8001 Zürich  
Das Museum ist zu Fuss zwei Minuten ab Paradeplatz erreichbar. Biegen Sie in die Talackerstrasse ein. Die Bärengasse ist die erste Strasse, die links abbiegt.

#### **Anreise mit öffentlichen Verkehrsmitteln**

Ab Hauptbahnhof fahren die Trams 6, 7, 11, 13 und 17 nach Paradeplatz.

#### **Anreise mit dem Auto**

Bitte benutzen Sie die umliegenden Parkhäuser in der Zürcher Innenstadt.



#### **Veranstaltungsort**

Museum Bärengasse,  
Bärengasse 22  
8001 Zürich

# SMG-Kalender 2014

---

## SMG FORUM

Donnerstag, 25. September 2014, in Zürich  
**51. SMG Forum**

## BEST PRACTICE MEETING

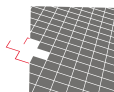
Donnerstag, 20. März 2014, in Zug  
**Hugo Boss International Markets AG**

Donnerstag, 3. April 2014  
**Schweizerische Post**  
SMG-Generalversammlung

Donnerstag, 15. Mai 2014, in Rüti bei Büren  
**Thommen-Furler AG**

Dienstag, 17. Juni 2014, in Schaffhausen  
**Georg Fischer AG**

Donnerstag, 26. Juni 2014, in Lupfig bei Brugg  
**Green.ch AG**



Schweizerische  
Management  
Gesellschaft  
Leadership Excellence

Schweizerische Management Gesellschaft  
Zeltweg 48, 8032 Zürich  
office@smg.ch, www.smg.ch  
Telefon + 41 44 202 23 25  
Fax + 41 44 269 90 01

